

Анкеты планируемых к реализации проектов в рамках СТП «Генерация и коммерциализация инноваций (ГиКИ)»

Аналитика и обслуживание цифровой мегаплатформы «ПРОЕКТИВА»

| | |
|-----------------------------------|--|
| Описание проекта | <p>Проект «Аналитика и обслуживание мегаплатформы «Проектива» направлен на обеспечение устойчивой работы, развития и постоянного улучшения цифровой мегаплатформы «ПРОЕКТИВА». В рамках проекта будут реализованы инструменты для мониторинга, анализа данных и технической поддержки платформы, что позволит повысить ее эффективность, масштабируемость и удобство использования. Основная цель – обеспечение эффективного управления процессами внедрения, эксплуатации и развития платформы, а также поддержка принятия решений на основе данных. Проект включает формирование организационных механизмов взаимодействия между участниками, внедрение системы мониторинга и анализа ключевых показателей, а также обеспечение устойчивости и масштабируемости платформы.</p> |
| Решаемая проблема | <p>– отсутствие системного подхода к мониторингу и анализу данных для принятия управленческих решений; – недостаточная оперативность в устранении технических сбоев и обработке обратной связи от пользователей платформы для ее улучшения; – необходимость постоянного обновления функционала для соответствия меняющимся требованиям пользователей и рынка; – недостаточная координация между участниками платформы (вузы, промышленные партнеры, центры компетенций); – сложности в управлении изменениями и адаптации платформы под новые требования.</p> |
| Предлагаемое решение | <p>В результате реализации проекта будет создана устойчивая организационная инфраструктура и система аналитического сопровождения, обеспечивающая повышение эффективности управления платформой за счет четкой координации между участниками; повышение удовлетворенности пользователей за счет оперативного реагирования на их запросы и предложения; устойчивое развитие платформы за счет внедрения механизмов обратной связи и управления изменениями постоянного обновления функционала в соответствии с потребностями пользователей и стратегическими задачами. Она будет состоять из следующих элементов. 1. Организационная структура управления платформой: – формирование офиса технологического лидерства, отвечающего в т. ч. за стратегическое развитие платформы, осуществляющего организационную и сервисную поддержку стратегических технологических проектов и других продуктовых проектов, обладающих коммерческим потенциалом; – создание рабочих групп по направлениям (управление проектами, экспертиза, организационное сопровождение проектной деятельности); – назначение ответственных за взаимодействие с промышленными партнерами и региональными структурами. 2. Система мониторинга и аналитики: – разработка и внедрение дашбордов для отслеживания ключевых показателей (количество проектов, конверсия инноваций, количество РИД, привлеченные средства); – формирование системы отчетности для обеспечения прозрачности и контроля. 3. Сбор обратной связи и улучшения платформы: – регулярное проведение опросов и интервью с пользователями платформы; – создание системы управления изменениями для адаптации платформы под новые требования; – организация регулярных встреч с участниками для обсуждения проблем и предложений по улучшению. 4. Обучение и поддержка пользователей: – разработка обучающих материалов для новых пользователей платформы; – создание справочных материалов и инструкций по использованию платформы.</p> |
| Описание результата | <p>– количество пользователей, охваченных персонализированными рекомендациями: не менее 50 % к 2028 году; – 100 % обработанных запросов пользователей; – частота проведения опросов пользователей: 2 раза в год; – количество аналитических отчетов, подготовленных ежегодно: не менее 2; – уровень удовлетворенности пользователей: не менее 85 % к 2028 году.</p> |
| Дата начала реализации проекта | 03.03.2025 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.09.2027 |

Цифровая мегаплатформа «ПРОЕКТИВА»

| | |
|------------------|--|
| Описание проекта | <p>Цифровая мегаплатформа «ПРОЕКТИВА» – это комплексная цифровая экосистема, включающая в себя интегрированные платформенные решения: «Проектива.портфель», «Проектива.ресурс», «Проектива.эксперт» и «Проектива.проект». Цель мегаплатформы – обеспечение эффективного управления проектами, программами и мегапроектами, формирование технологических логистических цепочек, экспертиза инновационных разработок и объектов интеллектуальной собственности, а также развитие студенческой проектной деятельности. Мегаплатформа поддерживает полный жизненный цикл инновационного проекта – от идеи до коммерциализации и масштабирования,</p> |
|------------------|--|

| | |
|-----------------------------------|--|
| | обеспечивая цифровизацию процессов и поддержку стратегических направлений технологического лидерства Российской Федерации. |
| Решаемая проблема | Современная система управления инновационной деятельностью и технологическими проектами сталкивается с рядом проблем: – отсутствие единой цифровой инфраструктуры для управления большим количеством проектов; – низкая конверсия научных разработок в коммерческие продукты; – ограниченные инструменты для экспертизы и оценки объектов интеллектуальной собственности (РИД); – фрагментированность информационного взаимодействия между участниками инновационного процесса. |
| Предлагаемое решение | Мегаплатформа «ПРОЕКТИВА» включает в себя ключевые цифровые платформы: 1. «Проектива.портфель» – управление программами, портфелями и мегапроектами, автоматизация управления ресурсами и финансами. 2. «Проектива.ресурс» – формирование технологических логистических цепочек с участием центров компетенций. 3. «Проектива.проект» (студенческая проектная деятельность) – поддержка инициирования, ведения и коммерциализации студенческих проектов, а также платформа «Проектива.эксперт» – экспертная оценка проектов, инноваций и интеллектуальной собственности (РИД) – может быть реализована как независимый модуль в составе одной из платформ («Про.портфель», «Про.ресурс» или «Про.проект»). |
| Описание результата | – бесшовная интеграция отдельных цифровых платформ («Проектива.проект», «Проектива.ресурс», «Проектива.портфель», «Проектива.эксперт») между собой и с внешними ресурсами, такими как университеты, отраслевые и академические НИИ, R&D-центры, промышленные и инфраструктурные партнеры и др.; – повышение эффективности воронки инноваций (из 1000 новых проектов ежегодно 10 % выходят на УГТ 5, 1 % – на УГТ 8); – рост количества зарегистрированных объектов интеллектуальной собственности (до 200 к 2027 году); – участие образовательных организаций, промышленных партнеров и региональных структур (более 200 партнеров к 2030 году). |
| Дата начала реализации проекта | 17.08.2022 |
| Дата окончания реализации проекта | 31.12.2036 |

Блокчейн «Хранилище цепочек и РИД»

| | |
|----------------------|---|
| Описание проекта | Блокчейн «Хранилище цепочек и РИД» – это децентрализованная система хранения и учета данных о проектах, задачах, интеллектуальной собственности (РИД) и цифровых профилях участников. Решение обеспечивает прозрачность, неизменяемость и защиту информации, фиксируя весь цикл работы над проектами – от постановки задач до регистрации РИД и контроля их жизненного цикла. Данные для обработки и хранения поступают из других элементов цифровой экосистемы: – «Проектива.портфель» – управление программами и мегапроектами, учет распределения ресурсов; – «Проектива.ресурс» – данные о технологических логистических цепочках, ресурсах и компетенциях центров; – «Проектива.эксперт» – сведения о процессе технологической и коммерческой экспертизы РИД и проектов; – «Проектива.проект» – информация о задачах, цифровых профилях участников, ходе выполнения проектов. Блокчейн-хранилище также используется как источник данных для всех продуктов на основе нейросетей, обеспечивая верифицированные, неизменяемые и защищенные данные для последующего анализа, прогнозирования и автоматизации процессов управления проектами. После достижения уровня готовности технологии УГТ 8 система становится отчуждаемой и может использоваться промышленными партнерами, патентными бюро, государственными структурами и коммерческими организациями для управления данными о проектах и интеллектуальных правах. |
| Решаемая проблема | Текущие системы учета интеллектуальной собственности и проектных данных подвержены ряду проблем: – отсутствие прозрачности в управлении правами на РИД; – высокий риск фальсификации данных о проектных разработках и их этапах; – сложность подтверждения авторства и регистрации результатов интеллектуальной деятельности; – разрозненность информации о проектных задачах, что приводит к утрате ценных данных; – недостаток верифицированных данных для обучения и работы нейросетевых моделей. |
| Предлагаемое решение | Блокчейн-хранилище обеспечивает надежную фиксацию проектных данных, задач, интеллектуальной собственности и цифровых профилей участников. Ключевые функции включают: – децентрализованное хранение информации о проектах и задачах с неизменяемыми записями; – фиксацию авторства и прав на интеллектуальную собственность, включая патентуемые разработки; – интеграцию с нейросетевыми модулями для автоматической оценки перспективности РИД и предсказательной аналитики; – возможность проверки данных для всех заинтересованных сторон без потери конфиденциальности; – обеспечение высококачественных данных для обучения AI-моделей. |
| Описание результата | – прозрачность учета данных о РИД 100 %; – снижение административных затрат на ведение реестров до 40 %; – обеспечение защиты данных от фальсификации и несанкционированного доступа; – автоматизация учета интеллектуальной собственности и цифровых профилей участников; – достижение УГТ 8. |

| | |
|-----------------------------------|------------|
| Дата начала реализации проекта | 03.03.2025 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.09.2028 |

Нейросеть «Анализ задач»

| | |
|-----------------------------------|---|
| Описание проекта | Нейросеть «Анализ задач» – это инструмент автоматизированной оценки корректности и полноты формулировок проектных задач, выявления логических несоответствий и ошибок в технических заданиях (ТЗ), а также ранжирования задач по приоритетности. Данные для обучения и обработки поступают из комплекса «Проектива.проект», где фиксируются цели, задачи, результаты проектов, а также цифровые профили участников. Использование этой информации позволяет нейросети адаптироваться к различным предметным областям и предлагать более точные рекомендации по корректировке формулировок задач. После достижения уровня готовности технологии УГТ 8 система становится отчуждаемой и может быть предложена промышленным партнерам и другим участникам рынка для автоматизации проверки технических заданий, повышения качества управления проектами и минимизации ошибок при формировании задач. |
| Решаемая проблема | В текущих процессах управления проектами значительная часть ошибок связана с некорректными формулировками задач, что приводит к задержкам, росту затрат и несоответствию конечных результатов исходным требованиям. Отсутствие автоматизированных инструментов оценки качества задач требует ручной проверки, что увеличивает нагрузку на менеджеров и исполнителей. |
| Предлагаемое решение | Нейросетевой алгоритм анализирует структуру и формулировку задач, оценивая их четкость, соответствие целям проекта и связность между этапами выполнения. Система выявляет неоднозначные, дублирующие или некорректные задачи, предлагает улучшенные формулировки и ранжирует их по приоритетности. |
| Описание результата | – снижение ошибок в постановке задач на 80 %; – ускорение проверки технических заданий до 80 %; – достижение УГТ 8. |
| Дата начала реализации проекта | 03.03.2025 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2026 |

Нейросеть «Анализ прогресса»

| | |
|------------------------|--|
| Описание проекта | Нейросеть «Анализ прогресса» – это инструмент автоматизированного мониторинга выполнения проектных задач, прогнозирования возможных задержек и выявления отклонений от намеченного плана. Технология анализирует динамику выполнения задач, оценивает степень их завершенности, сравнивает текущее состояние проекта с эталонными моделями и выявляет потенциальные риски. Данные для обучения и обработки поступают из комплекса «Проектива.проект», включающего в себя информацию о задачах, сроках, исполнителях и статусах выполнения. Это позволяет нейросети адаптироваться к различным типам проектов, повышая точность прогнозов и предлагая корректирующие меры на ранних стадиях выполнения. После достижения уровня готовности технологии УГТ 8 система становится отчуждаемой и может использоваться промышленными партнерами и другими участниками рынка для мониторинга выполнения проектов, прогнозирования отклонений и улучшения планирования сроков. |
| Решаемая проблема | Проектные команды часто сталкиваются с задержками выполнения задач, нарушением сроков и неэффективным управлением временными ресурсами. Текущие методы контроля основаны на ручном анализе и отчетности, что приводит к запоздалым корректировкам и усложнению управления процессами. |
| Предлагаемое решение | Нейросетевой алгоритм анализирует выполнение задач в реальном времени, выявляет риски задержек, прогнозирует потенциальные отклонения от графика и предлагает рекомендации по корректировке сроков. Использование AI-аналитики позволяет повысить точность прогнозирования сроков и улучшить управление проектами. |
| Описание результата | – точность прогнозирования задержек до 80 %; – снижение временных потерь на контроль статуса до 60 %; – автоматизация мониторинга выполнения задач; – снижение количества нарушений сроков за счет раннего выявления отклонений; – достижение УГТ 7. |
| Дата начала реализации | 03.03.2025 |

| | |
|-----------------------------------|------------|
| проекта | |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2027 |

Цифровая платформа «Проектива.проект»

| | |
|-----------------------------------|--|
| Описание проекта | Цифровая платформа проектной деятельности «Проектива.проект» предназначена для формирования междисциплинарных проектных команд с участием представителей различных образовательных учреждений и промышленных партнеров. Платформа обеспечивает управление полным жизненным циклом проектов – от этапа инициации до привлечения инвестиций, запуска продаж и выхода на проектные мощности. В рамках реализации проекта решается задача повышения эффективности организации студенческой проектной деятельности посредством автоматизации процессов регистрации, контроля и управления проектами. Реализация платформы позволит обеспечить стандартизацию процессов, прозрачность информационного обмена и сокращение временных затрат на координацию проектных инициатив, что в свою очередь способствует формированию инновационной экосистемы в вузах и повышению конкурентоспособности подготовки высококвалифицированных специалистов |
| Решаемая проблема | Отсутствие единой цифровой инфраструктуры для управления большим количеством проектов. |
| Предлагаемое решение | Цифровая платформа «Проектива.проект» представляет собой инновационное решение, направленное на автоматизацию процессов управления студенческой проектной деятельностью. Платформа обеспечивает формирование смешанных проектных команд, интеграцию участников из различных образовательных учреждений и промышленных партнеров, а также организацию полного цикла реализации проектов – от их инициации до коммерциализации. Среди преимуществ предлагаемого решения – сокращение временных затрат на организацию и координацию проектов, повышение прозрачности процессов, автоматизация регистрации объектов интеллектуальной собственности и оптимизация обмена информацией посредством внедрения электронного документооборота, интеграции с внешними информационными системами и использования аналитических модулей для оценки эффективности проектов. |
| Описание результата | – увеличение числа проектов до 10 000; – количество других образовательных учреждений на цифровой платформе «Проектива.проект» (не менее 10 в 2025 году и не менее 30 в 2026 году); – количество промышленных партнеров – не менее 40 в 2025 году, не менее 200 в 2030 году; – достижение УГТ 9. |
| Дата начала реализации проекта | 17.08.2022 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2027 |

Цифровая платформа (модуль) «Проектива.эксперт»

| | |
|----------------------|--|
| Описание проекта | Цифровая платформа (модуль) «Проектива.эксперт» – это комплексное информационное решение для проведения экспертной оценки проектов, инновационных разработок и объектов интеллектуальной собственности (РИД). Платформа обеспечивает возможность получения экспертных заключений от привлеченных специалистов в различных отраслях, автоматизированный анализ и верификацию РИД, формирование электронных реестров, а также юридическое сопровождение процессов регистрации прав. Решение направлено на повышение качества экспертной оценки, сокращение сроков проведения экспертизы, снижение операционных затрат и повышение прозрачности процедур. Это способствует ускоренному внедрению инноваций, повышению эффективности инвестиционных решений и коммерциализации научных разработок, что укрепляет технологическое лидерство Российской Федерации. |
| Решаемая проблема | Процессы экспертизы инновационных проектов и регистрации объектов интеллектуальной собственности в настоящее время характеризуются низким уровнем автоматизации, длительными сроками рассмотрения, а также ограниченным доступом к квалифицированным экспертам. Отсутствие единого цифрового инструмента для экспертной оценки приводит к фрагментации данных, сложностям в координации мнений специалистов и снижает эффективность принятия управленческих и инвестиционных решений. |
| Предлагаемое решение | Цифровая платформа «Проектива.эксперт» автоматизирует процесс получения экспертных заключений, позволяет привлекать ведущих специалистов из различных отраслей, проводить комплексный анализ и оценку проектов, а также организовывать экспертизу объектов интеллектуальной собственности. Интеграция с внешними базами данных и юридическими сервисами обеспечивает объективность оценки и сокращение временных и финансовых затрат на принятие решений. Платформа также поддерживает электронный документооборот и ведение реестров экспертиз, что значительно повышает прозрачность и эффективность экспертизы. |

| | |
|-----------------------------------|---|
| Описание результата | AI-автоматизация оценки объектов интеллектуальной собственности (РИД); – количество проектов, прошедших экспертизу с оформлением заключений, - не менее 1000 ежегодно к 2026 году; – количество привлеченных отраслевых экспертов - не менее 100 экспертов к 2026 году; – количество других образовательных учреждений, использующих платформу для экспертизы проектов, - не менее 10 в 2025 году, не менее 50 в 2026 году; – достижение УГТ 8. |
| Дата начала реализации проекта | 01.12.2024 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2027 |

Цифровая платформа «Проектива.ресурс»

| | |
|-----------------------------------|--|
| Описание проекта | Цифровая платформа «Проектива.ресурс» – это информационно-аналитическая система, предназначенная для формирования технологических логистических цепочек с участием центров компетенций, поставщиков и исполнителей проектов. Платформа обеспечивает верификацию и актуализацию информации о технологических и производственных ресурсах, автоматизирует проектирование логистических цепочек и управление распределением ресурсов при реализации проектов. Платформа ориентирована на ускорение технологического сотрудничества между предприятиями, научными организациями и промышленными партнерами, что позволяет сократить сроки реализации проектов и повысить эффективность использования доступных ресурсов. |
| Решаемая проблема | В настоящее время предприятия и центры компетенций сталкиваются с рядом проблем: – отсутствие централизованного инструмента для управления технологическими ресурсами и логистическими цепочками; – фрагментированность информации о доступных компетенциях, усложняющая кооперацию между научными и производственными организациями; – длительные сроки согласования и проектирования технологических маршрутов при реализации инновационных проектов; – недостаточная прозрачность в управлении ресурсами, что приводит к неэффективному использованию кадровых, технологических и материальных возможностей. |
| Предлагаемое решение | Цифровая платформа «Проектива.ресурс» решает эти проблемы за счет: – создания базы верифицированных центров компетенций с актуальными данными о ресурсах и технологических возможностях; – автоматизированного проектирования логистических цепочек с участием AI для оптимизации распределения ресурсов; – интеграции с существующими ERP-системами и корпоративными решениями; – контроля исполнения контрактов и мониторинга эффективности использования ресурсов в режиме реального времени. |
| Описание результата | – количество внешних центров компетенций, подключенных к платформе: не менее 100 к 2027 году; – сокращение сроков формирования технологических логистических цепочек (на 30–40 % по сравнению с текущими процессами); – прогнозируемый рост эффективности распределения ресурсов (увеличение точности планирования на 20–30 %); – достижение УГТ 8. |
| Дата начала реализации проекта | 01.10.2021 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2028 |

Цифровая платформа «Проектива.портфель»

| | |
|-------------------|--|
| Описание проекта | Цифровая платформа «Проектива.портфель» представляет собой комплексное информационное решение для управления портфелями, программами и мегапроектами, разработанное на основе авторской методологии управления проектами и мегапроектами, проверенной и активно внедряемой. Данная проверенная и протестированная модель перенесена в цифровой формат для оптимизации процессов документирования, контроля и координации реализации проектов. Платформа обеспечивает синхронизацию данных, интеграцию с ERP-системами (например, «Галактика 1С») и применение аналитических модулей для мониторинга эффективности, что позволяет минимизировать дублирование информации и снизить операционные риски за счет централизованного управления. Решение способствует ускоренному переходу от проектных инициатив к их коммерциализации и повышению прозрачности взаимодействия всех участников проектного цикла, что соответствует требованиям стратегического развития и национальных целей в области технологического лидерства Российской Федерации. |
| Решаемая проблема | Современные системы управления проектной деятельностью сталкиваются с проблемами отсутствия единой автоматизированной платформы, приводящими к дублированию данных, отсутствию синхронизации и высокому уровню операционных ошибок. Ручное заполнение и обновление документации замедляет принятие управленческих |

| | |
|-----------------------------------|--|
| | решений, снижает прозрачность и эффективность контроля над реализацией программ и мегапроектов. Эти факторы негативно влияют на способность организаций оперативно реагировать на изменяющиеся условия рынка и препятствуют достижению стратегических целей в области технологического лидерства Российской Федерации. |
| Предлагаемое решение | Цифровая платформа «Проектива.портфель» обеспечивает автоматизацию и стандартизацию процессов управления портфелями проектов. Решение включает интеграцию с существующими ERP-системами, применение электронного документооборота, синхронизацию данных и аналитическую поддержку для принятия решений. Платформа позволяет снизить вероятность ошибок при обработке информации, ускорить процесс согласования и контроля, а также оптимизировать использование ресурсов за счет автоматизированного мониторинга реализации программ и мегапроектов. |
| Описание результата | – количество сторонних организаций – пользователей цифровой платформы (не менее 1 в 2027 году, не менее 2 в 2028 году); – включение платформы в цифровую экосистему управления технологическими проектами РФ; – достижение УГТ 8. |
| Дата начала реализации проекта | 01.03.2024 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2027 |

Нейросеть «Анализ проекта»

| | |
|-----------------------------------|--|
| Описание проекта | Нейросеть «Анализ проекта» – это инструмент автоматизированного анализа проектных данных, прогнозирования успешности проектов и выявления ключевых рисков. Технология предназначена для оценки структуры проектов, выявления потенциальных проблем, анализа их коммерческой перспективности и формирования аналитических отчетов в режиме реального времени. Данные для обучения и обработки поступают из комплекса «Проектива.проект», который аккумулирует информацию о проектах, их описания, цели, задачи, результаты, а также цифровые профили участников. Это обеспечивает высокую точность прогнозных моделей и позволяет адаптировать алгоритмы к различным отраслям. После достижения уровня готовности технологии УГТ 8 система становится отчуждаемой и может быть использована промышленными партнерами и другими участниками рынка для анализа и управления проектной деятельностью, оптимизации бизнес-процессов и оценки инвестиционной привлекательности проектов. |
| Решаемая проблема | Современные системы управления проектами требуют значительных затрат времени на ручной анализ и не позволяют оперативно выявлять потенциальные проблемы. Отсутствие инструментов автоматической оценки рисков приводит к увеличению доли провальных проектов, задержкам в выполнении задач и неэффективному использованию ресурсов. |
| Предлагаемое решение | Нейросетевой алгоритм позволяет автоматически анализировать проектные данные, выявлять слабые места и предсказывать вероятность успешного завершения проекта. Система использует AI-аналитику для выявления потенциальных рисков, формирования отчетов и поддержки принятия управленческих решений. |
| Описание результата | – снижение проектных инициатив низкого качества на 30 %; – повышение точности прогнозирования успешности проектов на 80 %; – автоматизация рутинных аналитических процессов; – улучшение качества проектного планирования; – достижение УГТ 7. |
| Дата начала реализации проекта | 03.03.2025 |
| Дата окончания реализации проекта | 01.12.2027 |