

ТОЛЬЯТТИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Правовое будущее беспилотников

На площадке ТГУ прошла Всероссийская научно-практическая конференция «Общий и экспериментальный правовые режимы использования беспилотных авиационных систем (БАС)». Нарботки конференции выйдут далеко за пределы Тольятти.

Увидеть всё, узнать и сделать выбор

День открытых дверей двух стратегических партнёров – ТГУ и АВТОВАЗа – собрал более 600 заинтересованных старшеклассников и студентов колледжей города. И посмотреть им было что!

6+

По вертикали

Минобрнауки России расказало о ключевых изменениях в приёмной кампании на 2026/27 учебный год. По словам замглавы министерства **Андрея Омельчука**, все нововведения объединены общей задачей – сделать путь от школьной парты до студенческого билета понятным, прозрачным и технологичным.

Общий объём контрольных цифр приёма формируется с учётом прогноза кадровой потребности экономики, разработанного Минтруда России. В 2026/27 учебном году на бюджетные места по всем уровням высшего образования смогут претендовать более 620 тыс. абитуриентов – больше, чем годом ранее. Наибольшее количество бюджетных мест установлено по инженерным (263,8 тыс.), педагогическим (79 тыс.) и медицинским (57,7 тыс.) направлениям.

Ключевое изменение коснулось целевого приёма. С 2026 года целевая квота устанавливается не в процентах, а с указанием конкретного количества мест, заказчиков целевого обучения, вузов, форм обучения и образовательных программ. Всего на целевое обучение в 2026 году выделено свыше 83 тыс. мест, из которых наибольшие объёмы сконцентрированы в сферах здравоохранения и медицинских наук (33,8 тыс.), инженерного дела, технологий и технических наук (19,5 тыс.), а также образования и педагогических наук (13,5 тыс.).

В ТГУ в этом году установлено для приёма 136 целевых мест по программам бакалавриата, специалитета и аспирантуры. Основные заказчики и работодатели по инженерному и химическому кластерам – индустриальные партнёры университета: Минпромторг Самарской области для АО «АВТОВАЗ» (89 мест), АО «КуйбышевАзот» (29 мест), АО «Тольяттикаучук» (10 мест), АО «Россети Волга» и др. АО «Бийское производственное объединение „Сибприбормаш“» – новый заказчик целевого обучения (делегация предприятия посетила ТГУ с рабочим визитом в апреле этого года). ТГУ выступил заказчиком целевого обучения по программам аспирантуры («Управление в организационных системах», «Технология машиностроения», «Сварка, родственные процессы и технологии»).

■ По информации пресс-служб Правительства РФ и Минобрнауки РФ

стр. 3

стр. 6

Чтобы помнили

СВОЙ СТРОЙ Парад, не похожий на другие



В ТГУ состоялся праздник «Одна на всех Победа!», посвящённый 81-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. По традиции, которой уже два десятилетия, университет провёл военный парад, акцию «Наш Бессмертный полк» и создал новые интерактивы, связывающие всех гостей со смыслами Дня Победы.

Читайте на стр. 4–5

В центре внимания

Каким должно быть новое качество?



■ Михаил Криштал, Татьяна Салимова, Василий Ефросинин

Качество больше не сводится к соответствию стандартам. Современная продукция – это сложный симбиоз механики, электроники и кода, а искусственный интеллект уже сегодня меняет подходы к управлению. Как в этих условиях выстраивать систему менеджмента качества и где брать специалистов, обсуждали участники форума «2026: Система менеджмента качества. Тенденции, проблемы», который собрал в Тольяттинском

госуниверситете экспертов, промышленников, учёных и студентов.

Форум был приурочен к двум знаменательным датам: 30-летию премии Правительства РФ в области качества и новому статусу Тольяттинского госуниверситета. В 2025 году ТГУ в третий раз стал лауреатом премии. Ранее вуз удостоивался этой награды в 2009 и 2019 годах.

Читайте на стр. 2

По делу

■ Начало на стр. 1

– Рассказывают, что однажды кто-то, восхищаясь деталями скульптур Микеланджело, говорил ему, насколько это совершенно. И тот ответил: «Внимание к мелочам рождает совершенство, а совершенство уже не мелочь», – напомнил ректор ТГУ Михаил Криштал, открывая форум. – Потом это перефразировали в качество. И не зря: модель делового совершенства лежит в основе премии Правительства в области качества, и она в этом плане гармонизирована с мировыми стандартами. Только жизнь меняется. Сегодня то, что было принято вчера, уже устарело, и совершенствовать качество, совершенствовать управление организацией невозможно без цифровых технологий. Это прежде всего большие данные, цифровой след, аналитика больших данных. И, конечно, это искусственный интеллект, о котором сейчас много говорят, который всё больше используют. Пока далеко не всегда удачно, но у нас тоже есть попытки, и некоторые из них вполне обнадеживающие.

Модератор форума и ведущий эксперт премии Правительства РФ в области качества, профессор Татьяна Салимова добавила, что за тридцатилетие существования этой награды лишь несколько организаций удостоились звания лауреатов трижды.

– Замечательно, что это и Тольяттинский университет, дающий качественное образование, поступательно развивающийся и являющийся примером для других. Модель премии универсальна. Она применима для предприятий и организаций разных сфер деятельности и разного масштаба, – отметила Татьяна Салимова. – Часто спрашивают: что такое менеджмент качества? Это

Ведущий эксперт премии Правительства РФ в области качества Татьяна Салимова: – За 30 лет существования этой награды лишь несколько организаций удостоились звания лауреатов трижды.

процессы, система, технология? Моё мнение: менеджмент качества – это прежде всего люди. Вовлечённые сотрудники, лидеры на всех уровнях управления. И именно это мы можем увидеть в Тольяттинском государственном университете.

Основная проблематика проведённого в ТГУ форума связана с современными вызовами менеджмента качества, которые определяются текущей социально-экономической ситуацией в стране и в мире. Об этих вызовах и говорили спикеры и приглашённые гости.

– Только качество и управление, заложенные уже со стадии проекта, обеспечивают лидирующие позиции наших

Каким должно быть новое качество?



■ Юрий Васильев (на фото справа)

предприятий на рынке и повышение их конкурентоспособности, – отметил заместитель министра промышленности и торговли Самарской области Сергей Тишин.



■ Роман Боюр

По словам проректора по цифровизации ТГУ Романа Боюра, Тольяттинский госуниверситет прошёл путь от простой оцифровки процессов до создания сервисов, которые без цифровых технологий были бы невозможны.

ровой зрелости, где каждый новый уровень даёт системе управления новое качество, – отметил он. – По некоторым процессам дошли до уровня цифровой необратимости. Сейчас развиваемся с использованием ИИ и больших данных.

Один из ярких примеров цифровизации вуза – проект «Росдистант», система полного онлайн-образования, на которую университет получил патенты на изобретение в России и в Евразийской ассоциации патентов. «Мы сделали полностью онлайн-систему маркетинга, приёма, обучения и сопровождения студентов, – рассказал Роман Боюр. – Проект вышел на безубыточность через год, окупился через два, а чистая прибыль за прошлый год составила более 200 миллионов рублей».

Особое внимание Роман Боюр уделил программной роботизации. «Роботы стали использовать везде, – рассказал он. – Если раньше выдача справки студенту занимала около двух дней, сейчас – около трёх минут. Экономия – тысячи человеко-часов в день». Сейчас университет активно экспериментирует с искусственным интеллектом.

Острая дискуссия развернулась после выступления Юрия Васильева, старшего руководителя проекта Федерального

центра компетенций в сфере производительности труда. Он рассказал о том, как представители разных поколений – от «иксов» до «зумеров» – воспринимают искусственный интеллект (ИИ) и выстраивают с ним работу. Докладчик затронул способы мотивации молодых сотрудников, интеграцию нейросетей в производственные процессы и то, что грамотный запрос к ИИ требует глубокого понимания сути вопроса. Выступление вызвало живой отклик: участники спорили о доверии к технологиям, рисках утраты критического мышления и о том, сможет ли искусственный интеллект заменить человека в управлении качеством.

– Искусственный интеллект – это не будущее, это уже настоящее. Но главная проблема не в технологиях, а в людях. Представители разных поколений по-разному воспринимают ИИ: поколение X ему не доверяет, поколение Z в нём живёт. Задача руководителей – не бороться с этим, а научиться использовать сильные стороны молодых сотрудников, которые умеют правильно формулировать запросы и быстро внедрять новые решения. При этом важно помнить: искусственный интеллект даёт ответы на стандартные вопросы, но окончательное решение и ответственность всегда остаются за человеком, – уверен Юрий Васильев.

Не менее остро обсуждался и вопрос подготовки кадров. Профессор Дмитрий Антипов, заведующий кафедрой производства летательных аппаратов и управления качеством в машиностроении Самарского университета им. Королёва, обратил внимание на то, что в новых перечнях приоритетных направлений подготовки и научных специальностей такие специальности, как «Управление качеством», «Стандартизация и метрология», фактически отсутствуют или рискуют потерять самостоятельность при планируемом укрупнении групп

специальностей. Он предложил подготовить коллективное обращение в правительство.

Ректор ТГУ Михаил Криштал в ответ отметил, что вопрос требует более досконального разбора. По его словам, он в целом поддерживает идею укрупнения групп специальностей, так как это даёт возможность студенту в рамках укрупнённой группы легче переходить с одной специализации на другую. Однако, подчеркнул Михаил Криштал, прежде чем делать окончательные выводы, нужно глубже разобраться в ситуации.



■ Дмитрий Антипов

Дмитрий Антипов отметил ещё одну важную тему: современная продукция, по его словам, превратилась в «сложный технический объект», объединяющий механику, электронику и программное обеспечение.

За короткий период времени удалось затронуть множество важных тем – от ответственности руководства до автоматизации, роботизации и изменения стандартов. Поднятые вопросы требуют дальнейшего обсуждения и системного подхода. По итогам форума планируется подготовить документ, в котором, в частности, найдут отражение предложения, касающиеся совершенствования системы подготовки кадров и сохранения профильных образовательных направлений, обеспечивающих технологический суверенитет российской экономики.

■ Ольга КОЛПАШНИКОВА

// Ректор ТГУ Михаил Криштал:

– Получение премии Правительства РФ в области качества связано с серьёзной экспертизой. Мы готовим отчёт о нашей деятельности за несколько лет, рассказываем, как у нас выстроены все процессы. Сначала мы проходим заочный аудит по документам, затем экспертная комиссия приезжает в вуз – всё проверяет, общается с людьми. Это очень серьёзная выездная проверка, и там можно либо потерять баллы, либо нарастить. Но самое главное – мы получаем обратную связь от экспертов, понимаем, где можем улучшить результаты нашей деятельности. И каждый раз такая проверка даёт дополнительный толчок к развитию. Поэтому, с одной стороны, статус лауреата – это признание, с другой – возможность получить обратную связь от очень серьёзного экспертного сообщества и понять, где мы ещё что-то не дорабатываем. Премия Правительства РФ в области качества основана на модели делового совершенства. Она во многом коррелирует с циклом Деминга (управленческая модель непрерывного улучшения процессов разработки продуктов. – Прим. ред.) – это постоянное самосовершенствование. Ты планируешь результаты, потом разрабатываешь методы и технологии, которые позволяют их достичь, внедряешь, контролируешь, сопоставляешь с планом и снова меняешь подходы. Это непрерывный процесс улучшения. Мы живём в этой парадигме, и эта модель очень созвучна нашей внутренней идеологии и политике в области качества. Есть анекдот про то, как что-то чудесное происходит трижды и как к этому относиться: один раз – может быть, случайность, два раза – совпадение, три раза – уже закономерность. Поэтому мы гордимся тем, что мы не просто лауреаты, а трижды лауреаты премии Правительства в области качества. Это действительно закономерность, свидетельствующая о том, что университет выстраивает свою работу качественно, с ориентацией на всех потребителей, а это и работодатели, и заказчики НИОКР, и, конечно, студенты.

Территория возможностей

Сегодня БАС бесповоротно вошли в повседневную жизнь. Доставка товаров, мониторинг лесов и полей, аэросъёмка, логистика – дроны работают в десятках сфер, но законодательство не успевает за технологиями. Для решения этой проблемы в 2020 году принят федеральный закон, предусматривающий введение экспериментальных правовых режимов в сфере цифровых и технологических инноваций. Это приведёт к значимым правовым решениям для всего государства.

– Россия стала 8-й юрисдикцией в мире, внедрившей «правовую песочницу», где можно легально экспериментировать вопреки общим нормам. Результат налицо: беспилотники ездят по трассе Москва – Санкт-Петербург и летают над тайгой, – отметил председатель профсовета института права ТГУ, старший вице-президент по правовым вопросам «Фонда Сколково» и один из авторов закона об экспериментальных правовых режимах для беспилотников **Николай Аверченко**. – Суть закона – создать конституцию эксперимента. Если эксперимент успешен – поправки становятся федеральными.



■ Николай Аверченко

Самарская область – один из регионов, где действует экспериментальный правовой режим (ЭПР) для беспилотных авиационных систем. Это значит, что именно на нашей территории тестируются новые правила игры: разрешённые зоны полётов, упрощённые процедуры допуска, особые условия ответственности. Как сообщил представитель областного минэкономразвития, в рамках ЭПР в Самарской области уже совершено более 82 000 полётов. Например, в аграрном секторе с использованием дронов для применения средств защиты растений только за прошедший год обработано 50 тысяч гектаров. Активно разрабатываются новые сферы применения. Результаты этих экспериментов лягут в основу федерального законодательства.

– К 2030 году Россия должна войти в число стран-лидеров в сфере БАС, – сообщил руководитель управления инновационной политики и инфраструктуры Минэкономраз-

Правовое будущее беспилотников

На площадке ТГУ обсудили правовое регулирование беспилотных авиационных систем. Всероссийская научно-практическая конференция «Общий и экспериментальный правовые режимы использования беспилотных авиационных систем (БАС)» включена в дорожную карту программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» Правительства РФ и стала сателлитным мероприятием XIII Московского инновационного юридического форума. Значит, её наработки выйдут далеко за пределы Тольятти.



■ Вузы – участники программы «Приоритет-2030» – вместе формируют модели для будущего нормативного регулирования

вита Самарской области **Сергей Урюпин**. – В регионе уже действует крупнейший научно-производственный центр «Самара» (около 70 резидентов из 22 регионов), введены посадочные площадки в Самаре и Тольятти, действует первый сертифицированный аэродром компании «Транспорт будущего». 17 школ оснащены для подготовки по БАС, развиваются школьные и студенческие лиги гонок дронов. Правовое регулирование должно не успевать за технологиями, а проактивно создавать условия для развития.

Вузы – участники программы «Приоритет-2030» – вместе формируют модели для будущего нормативного регулирования. Директор Института права ТГУ **Светлана Вершинина** напомнила, что конференция объединила участников из 10 регионов и носит именно научно-практический характер.

Тольяттинский государственный университет активно работает в сфере развития беспилотной авиации и беспилотных мобильных систем. В прошлом году в ТГУ создан профильный институт.

– Во исполнение поручения Президента РФ мы создали институт беспилотной авиации и беспилотных мобильных систем, – рассказал ректор ТГУ **Михаил Криштал**. – Я очень признателен правительству Самарской области и Губернской думе за поддержку:

уже в этом году выделено 80 млн рублей на то, чтобы привести в порядок помещения, где будет размещаться институт, и закупить необходимое оборудование. И это только начало. Планируем в ближайшее время внедрить 15 образовательных программ высшего образования и 32 программы образования дополнительного. В прошлом году уже провели набор на одну специальность, в этом году прибавляется ещё четыре. Программа ДПО реализуется совместно с компанией «Транспорт будущего». Надо отметить, что наши программы выстроены вдоль жизненного цикла беспилотника: от разработки до утилизации, от средств борьбы с беспилотниками до средств борьбы со средствами борьбы. Мы понимаем, что у беспилотников двойное назначение. Институт, который мы создаём, – это не просто центр компетенции, а точка сборки. Это системный интегратор, который должен взять на себя интеграцию вопросов, касающихся беспилотного транспорта и беспилотных мобильных систем, не только в университете, но и с внешними структурами. Институт будет пользоваться всеми ресурсами нашего университета. В некотором смысле весь университет становится центром образования, науки и инжиниринга в области беспилотной авиации. Потому что это абсолютно новая и

перспективная сфера для всей страны и мира в целом.

О том, какие задачи ставит перед вузом новое время и с какими правовыми вызовами сталкиваются разработчики, рассказал директор института беспилотной авиации и беспилотных мобильных систем ТГУ **Александр Шевцов**:

– Мы готовы к обучению инженеров, программистов и разработчиков ИИ со студенческой скамьи. Уже с первого курса участники сквозного проекта могут вливаться в про-

время потери связи, алгоритм возврата – всё предстоит создать. Нет норм по телеметрии для доказательств в суде, нет требований к наземной инфраструктуре. Усугубляет ситуацию и отсутствие общего языка у всех участников.

Не меньше проблемных моментов использования БАС в условиях экспериментального правового режима обозначил в своём докладе и директор оператора опытного района ООО «Транспорт будущего Самара» **Александр Ямолов**:

– В 2025 году экспериментальный режим расширился, добавились новые субъекты, а в 2026-м к эксперименту подключились уже 6 регионов и Дальний Восток. Федеральный центр БАС определил 118 сценариев применения. Главное – отработка механизмов легализации, особенно для тяжёлых дронов. В АПК эффект замечен сразу: компании выходят из «серой зоны», получают статус эксплуатанта и контракты с крупным бизнесом. Однако остаются перекося. Например, дроны до 30 кг для доставки грузов и дроны для хозяйственных нужд проходят одинаковую процедуру учёта, хотя степень риска несопоставима. Нужна градация не только по весу, но и по функционалу. Мы запустили страховую механизм, сейчас обсуждается обязательное страхование БАС. Ключевая задача – найти баланс между правовой защитой и масштабированием технологий.

/// Лучшие материалы и доклады конференции будут опубликованы в научном журнале Тольяттинского госуниверситета Jus strictum (включен в перечень ВАК, категория К2 с 01.01.2024.)

фессию, параллельно работаем со школьниками: инженерная школа, проективные каникулы, выявление талантов... Но в своей работе мы постоянно сталкиваемся с одной большой проблемой – отсутствие действующего правового поля. Нужно учить студентов создавать документацию, разбираться в сертификации, но при этом мы не можем ответить на вопросы: кто ответчик, кто субъект ответственности в опасных зонах? Очевидно, что регулирование, справедливое для больших судов, неприменимо к дронам. У БАС нет достаточных регламентов. Технологическая карта соответствия,

Участники конференции отметили актуальность тематики и её практическую ценность на начальных этапах становления технической и правовой инфраструктуры БАС. Итоги конференции должны приблизить бизнес к пониманию того, как легально использовать дроны в своей работе, не нарушая закон и не рискуя штрафами; органы власти получают предложения по совершенствованию законодательства, а студенты и действующие юристы – актуальные знания в новой, быстрорастущей отрасли права.

■ Наталья ШЕМЯКИНА

Связь поколений

■ Начало на стр. 1

ТГУ – единственный гражданский вуз Поволжья, который с 2005 года в канун 9 мая проводит собственный парад. Курсанты Военного учебного центра (ВУЦ) проходят строем перед главным корпусом ТГУ, и это отдельная, выверенная годами история, где каждый шаг – это дань уважения и равнение на тех, кто героически отдал свой долг Отечеству.

– Настоящий защитник – это тот, кто искренне любит свою Родину, знает её историю и чтит память предков, – говорит Раиль, курсант ВУЦ. – Настоящий офицер, как я это понимаю, сильный и при этом интеллигентный и образованный человек, который не только любит своё дело, но и служит образцом для других.

СВОЙ СТРОЙ

Парад, не похожий на другие



силах РФ. За 59 лет подготовлено около 12 тысяч артиллеристов, среди которых более 400 – кадровые офицеры. 90 % преподавательского состава имеют опыт боевых действий. Более половины личного состава офицеров и преподавателей ВУЦ – участники СВО, удостоены государственных и ведомственных наград.

В этом году страна отмечает столетие военной подготовки в вузах России, и университет встречает эту дату с честью: традициям здесь не изменяют, их укрепляют.

Выпускники ВУЦа с самого начала СВО служат там, где решается судьба страны. Многие из них, оказавшись перед выбором в 2022 году, не сомне-

// Михаил Криштал, ректор ТГУ:

– Сегодня, в канун празднования Дня Великой Победы, отдавая дань памяти бессмертному подвигу нашего многонационального народа, наших дедушек и бабушек, прадедушек и прабабушек, – хочу отметить, что женщины совершали свой подвиг и на фронте, и в тылу наравне с мужчинами. Мы думаем и о дне сегодняшнем. Враг пытается помешать нам отпраздновать день нашей Великой Победы, и поэтому мы идём к новой победе. Сейчас ситуация всё сложнее, в мире растёт напряжённость, но мы уверены в мудрости нашего Верховного главнокомандования, а решимости и сил у нашей армии и народа предостаточно. Товарищи курсанты, осваивая военную науку, в том числе новые средства наведения, разведки, беспилотники, под руководством опытных наставников – боевых офицеров, вы тоже делаете свой вклад в будущую победу. Выпускники военного учебного центра, наши товарищи, с честью выполняют свой долг в зоне специальной военной операции. Мы гордимся ими, их боевыми наградами, в том числе государственными. Гордимся вами. Я поздравляю вас с праздником, с Днём Великой Победы над фашизмом. Желаю вам здоровья и удачи, победы и мира на наших условиях.

Кульминацией гражданской части стала акция «Наш Бессмертный полк». Присутствующие почтили память воинов минутой молчания, после чего прозвучал Гимн Российской Федерации. А следом по уни-



вались и дня, напомнил начальник ВУЦ Владимир Акперов. Они уже заслужили сотни государственных наград. А с 2027 года в ВУЦ начнут готовить операторов БПЛА – для разведки и корректировки огня. ТГУ идёт в ногу со временем, потому что защита Отечества сегодня – это не только сила духа, но и высокие технологии.

– Желание защищать страну и её ценности привело меня к поступлению в ВУЦ. Мой брат – военнослужащий,



Торжество началось с традиционной церемонии: знаменная группа ВУЦ ТГУ вынесла Государственный флаг и точную копию Знамени Победы. К курсантам и собравшимся обратились министр науки и высшего образования Самарской области Марк Шлеенков, глава г.о. Тольятти Илья Сухих, председатель Думы г.о. Тольятти Сергей Рузанов, вице-президент по персоналу и социальной политике АО «АВТОВАЗ» Дмитрий Михайленко, генеральный директор АНО «Научно-производственный центр беспилотных авиационных систем „Самара“» Константин Яшин.

верситетской площади торжественным маршем прошли 400 курсантов военно-учебного центра. Завершилась церемония исполнением песни «Деду посвящается Победа!», которую курсанты спели в один голос.

Сегодня, когда ужасы войны перестали быть историей и стали настоящим испытанием, ТГУ стойко принимает вызов. Военно-учётная специальность выпускников ВУЦ ТГУ – офицер-артиллерист – высоко востребована в Вооружённых

// Михаил, выпускник ВУЦ ТГУ, участник СВО:

– Для меня этот парад значит многое. Это воспоминания об университете, мои студенческие годы. Сам неоднократно участвовал в парадах 9 мая и 7 ноября. Очень тёплые воспоминания, даже ностальгия. Парад всегда был ярким, красочным, с прекрасным сценарием: не просто пройти походным маршем, а с песнями, возложением цветов и другими мероприятиями. Поступающим хочу пожелать: не бойтесь начинать даже такое трудное дело, как военная профессия. Она не только опасна, но и очень интересна. Работа с личным составом, с техникой – со всем. Не бойтесь, несмотря на текущую обстановку. Кто-то должен защищать Родину. Я прошёл специалитет, получил полное высшее военное образование, звание лейтенанта. Принимал участие в СВО с 2023 года – сразу после выпуска. Был на разных направлениях. В позапрошлом году брали Авдеевку, в этом году – Покровск, идём дальше. Я артиллерист. Без артиллерии нет войны, как говорили раньше и говорят сейчас: артиллерия бережёт кровь пехоты.

// Дмитрий Михайленко, вице-президент по персоналу и социальной политике АО «АВТОВАЗ»:

– Победа в Великой Отечественной войне – это подвиг и слава нашего народа. 9 мая всегда в наших сердцах. 81 год назад наш народ впервые праздновал Великую Победу в самой кровопролитной войне в истории человечества. В те страшные годы наши ветераны и труженики тыла, не жалея сил, здоровья и жизни, отстаивали свободу и независимость Родины, принесли мир в наши дома. Сегодня, как и тогда, наши герои – участники специальной военной операции – с оружием в руках честно и достойно защищают наше общее будущее. Скорая победа будет за нами. Здесь, в Тольяттинском госуниверситете, важно вспомнить огромный вклад науки и образования в разгром фашизма. Учёные и инженеры внесли неоценимый вклад в Победу. Сегодня, в условиях СВО, нам важно быть вместе: готовить новые кадры, развивать научную базу, укреплять технологический суверенитет страны – и в оборонно-промышленном комплексе, и в автомобилестроении, как это делают Тольяттинский госуниверситет и Волжский автомобильный завод в рамках передовой инженерной школы.

– Я испытываю гордость, когда вижу курсантов ВУЦа. В парнях столько настоящей мужской силы, дисциплины и ответственности. Восхищаюсь тем, как они совмещают свою профессиональную учёбу и занятия в ВУЦе, стараются и стремятся становиться с

я считаю военных смелыми и по праву гордыми людьми с огромным сердцем и сильным духом. Именно поэтому я выбрал обучение здесь и вижу своё будущее в рядах офицеров-артиллеристов, – прокомментировал свой жизненный выбор Егор, курсант ВУЦ.

– Благодаря учёбе в ВУЦ мои одногруппники получают важные мужские навыки, которые помогают им и в мирной жизни.

Связь поколений

// Марк Шлеенков, министр науки и высшего образования Самарской области:

– Два часа назад мне выпала честь встречаться и поздравлять с наступающим праздником – Днём Победы ветерана Великой Отечественной войны **Александра Ивановича Китаева**. В этом году ему исполнится 101 год. Но он помнит улыбки на лицах друзей, которые не вернулись с войны, предсмертный ужас в глазах врага и ухмылки союзников, которые открыли второй фронт. Несмотря на слёзы на его лице, он не изменил бы в своей жизни ничего, потому что результатом его усилий и усилий многих советских граждан стала великая Победа. Результаты этой Победы сейчас передо мной – живые и счастливые лица. От лица губернатора, правительства и ветерана Великой Отечественной войны **Александра Ивановича Китаева** поздравляю вас с наступающим праздником, с Днём Победы!

Военная подготовка даёт им чёткое будущее без гнетущей неопределённости. После выпуска они точно знают, чем будут заниматься, это очень важно для мужчины, – считает **Маргарита Семёнова**, студентка МХиЭ ТГУ.

Традиции теряют смысл, если не становятся понятны новым поколениям. Особенно важно это помнить, когда речь идёт о Великой Отечественной войне, от которой нас отделяют многие десятилетия. Именно поэтому каждый год на празднике появляются новые священные звенья – актуальные

интерактивы, обращённые к каждому, кто приходит на площадку перед главным корпусом. В этот раз на праздник были приглашены и семьи тех, кто сейчас служит на СВО.

Утро 8 мая в ТГУ началось с тишины и молитвы. В храме Святой мученицы Татианы прошёл благодарственный молебен о Победе. Он символизировал духовную дань тем, кто отдал жизнь за то, чтобы мы могли собираться под мирным небом.

Пока курсанты строились на плацу, в храме горели свечи. Война – это не только окопы и атаки, это ещё и вера, надежда,

тихие слова о спасении. Молебен в университетском храме стал невидимым звеном, которое ненадолго соединило небо и землю, прошлое и будущее, павших и живых.

В сквере главного корпуса развернулись интерактивные площадки, где можно было не просто смотреть на происходящее, но и участвовать в нём. Атмосферу тех лет напоминали экспонаты «Боевого братства» и мини-выставка реликвий из музея ТГУ «Одна на всех Победа»: старые фотографии, письма, личные вещи, хранящие память ушедших лет.

Центр современного искусства ТГУ провёл мастер-класс по патриотическому рисунку



в которой знания о прошлом проверяли с азартом и уважением к подвигу.

Важной частью дня стала традиционная акция памяти у

дни – не просто точка на карте университета, а напоминание о цене, которую заплатила страна за мирное небо.

На сцене праздника состоялась театральная постановка «Щербатый месяц» по мотивам песни из кинофильма «А зори здесь тихие» – известная история, рассказанная студентами ТГУ.

Люди уходили с праздника с рисунками в руках, с конвертами, которые отправятся к адресатам. Уходили с молитвой в сердце и верой в то, что традиция – это не прошлое. Это будущее, которое мы строим вместе.

■ **Наталья ШЕМЯКИНА**,
Арина ЯЛАЯ, студентка ТГУ

// Сергей Рузанов, председатель Думы г.о. Тольятти:

– 9 мая – священный праздник для всех россиян. В этот день мы выражаем искреннюю признательность нашим ветеранам и труженикам тыла. Ваша стойкость и самопожертвование до сих пор являются примером бескорыстного служения Отечеству. Сегодня наши воины, верные присяге и армейскому братству, уничтожают новые проявления нацизма в зоне специальной военной операции. Я уверен: враг будет разбит, победа будет за нами. Желаю всем крепкого здоровья, благополучия, стойкости духа и новых успехов на благо нашей Родины.

«Моя Родина, моя Россия!». Взрослые и дети брали в руки кисти и карандаши, рисовали мирное небо, солдата, выводили «спасибо». Центр добровольчества и волонтерства организовал акцию «Письмо защитнику Отечества» – стол, бумага, конверты и очередь из тех, кто считает, что добрые слова нужны не меньше, чем патроны.

Детский университет «Эйнштейн» развернул свой игриум, где наука встретила с игрой, а поодаль работала все-российская онлайн-викторина,

мемориала университета «Героям, павшим во имя спасения Отечества». Это место и в другие

// Константин Яшин, генеральный директор АНО «Научно-производственный центр беспилотных авиационных систем «Самара», ветеран СВО:

– Мы пошли защищать Родину, чтобы наши дети не знали, что такое прилёт. Вышло так, что в двадцать шестом году мы видим и слышим вражеские беспилотники. Мы дооснастили военный учебный центр ТГУ, чтобы там обучались управлению беспилотниками против нашего противника. Я уверен: мы снова победим. Пусть эта победа будет такой же вечной и памятной. Пусть подвиги наших прадедов навсегда останутся с нами и будут в наших сердцах. И подвиги тех, кто сейчас сложил свои головы на новой линии соприкосновения, – они тоже всегда с нами. Они в бессмертном строю.



Чтобы помнили

Для студентов и ветеранов

заторы акции – оргкомитет «НАША ПОБЕДА» партии «Единая Россия» при поддержке Минобрнауки РФ.

В этом году в задания «Диктанта Победы», помимо традиционных вопросов о Великой Отечественной войне, вошли темы, посвящённые 130-летию маршала **Георгия Константиновича Жукова**, другим советским военачальникам, юбилейным датам войны, а также отдельный блок вопросов о героях специальной военной операции.

Перед собравшимися выступил творческий дуэт Тольяттинской организации ветеранов войны и труда – супруги **Сергей и Людмила Маврины**, исполнившие песни военных лет. Их выступление стало ча-

стью «Бессмертного музыкального полка»: Сергей поделился историей своей семьи в военное время – рассказал о родных, воевавших на фронте, о дяде-танкисте, который в 19 лет принял бой на горящем танке, и о тёте-медсестре, спасавшей раненых.

– «Диктант Победы проводится с целью восполнить знания молодёжи о Великой Отечественной войне и о специальной военной операции. Это повышение морально-психологического состояния молодёжи, гордости за свою Родину, гордости за тех людей, которые выполнили свой воинский долг и отдали жизни на защиту своего Отечества», – рассказал **Владимир Гуров**, доктор исторических наук, профессор, до-

цент кафедры «История, филология и военно-патриотическое воспитание» ТГУ.

На федеральном уровне в рамках «Диктанта Победы» в 2026 году новшеством стал киберспортивный турнир по игре «Мир танков», традиционно прошли интеллектуальная игра «1418», автопробеги, фотовыставки и акция «Письмо Герою».

«Диктант Победы – это не экзамен, это разговор с историей. Это возможность спросить себя: «А что я знаю о тех, кто защищал нашу землю ради нас с вами?» Это наша общая история, и она требует, чтобы её знали», – прокомментировал **Сергей Яценко**, председатель Тольяттинской городской общественной организации ветера-

нов (пенсионеров) войны, труда, Вооружённых Сил и правоохранительных органов.

Участница акции **Софья Чувтаева**, студентка ТГУ:

– Пришла, чтобы почтить героев и восполнить пробелы в знаниях о Великой Отечественной войне. Важно не просто получить оценку, я участвую, потому что хочу помнить.

Результаты тестирования можно посмотреть на официальном сайте акции. Победители федерального уровня «Диктанта Победы» получили приглашение на Парад Победы 9 мая на Красной площади, а старшеклассники, набравшие максимальное количество баллов при написании теста, – диплом финалиста, который даёт преференции при поступлении в вуз.

■ **Кристина КАМЕНСКИХ**, студентка ТГУ



Тольяттинский госуниверситет стал площадкой для проведения восьмого международного «Диктанта Победы». Мероприятие собрало студентов, преподавателей, ветеранов войны, труда, Вооружённых Сил и правоохранительных органов. Органи-

В сторону будущего



Были представлены площадки по разным инженерным направлениям:

- цифровое прототипирование;
- лазерное сканирование;
- аддитивные технологии;
- лазерная гравировка;
- сварочные технологии и роботизация;
- управление роботизированным манипулятором;
- выставка проектов Togliatti Racing Team;
- VR-пилотирование.

Особым вниманием пользовались мастер-классы по управлению роботизированным манипулятором, лазерной гравировке и цифровому прототипированию.

- Меня заинтересовал технопарк: там мы узнали о процессе изготовления деталей, о том, как выглядят оборудование, потом нам даже дали попробовать на нём поработать. В общем, всё было интересно! После посещения лекций и интерактивов появляется определённое видение профессии «инженер», это реально помогает определиться с выбором специальности, - поделился

Увидеть всё, узнать и сделать выбор

День открытых дверей двух стратегических партнёров - ТГУ и АВТОВАЗа - собрал более 600 заинтересованных старшеклассников и студентов колледжей города. И посмотреть им было что: профессиональные презентации, экспозиция автомобилей, экскурсии и мастер-классы. Всё это на территории университета проводилось в интерактивном режиме, дающем возможность ребятам максимально узнать о возможном месте учёбы и работы в будущем.



■ Всё было интересно!

впечатлением Михаил Есян, ученик МБУ «Лицей № 67».

По словам инженера команды Togliatti Racing Team Арины Проскуриной, обычному человеку научиться пользоваться программами 3D-моделирования с нуля не особо сложно. Многие функции подписаны в самих программах, в интернете

есть много гайдов, информации, главное - желание и понимание того, зачем обучающемуся это нужно. Тем более что многие пришедшие ребята уже учились работать с программами 3D-моделирования на весенней школе, организованной ПИШ «ГибридТех».

Участники Дня открытых дверей ТГУ увидели масштабы производства, почувствовали мощь, буквально потрогали технологии будущего своими руками.

- Сам формат проведения Дня открытых дверей вместе с АО «АВТОВАЗ» показывает школьникам возможную траекторию профессионального развития: от момента поступления в университет до при-

менения полученных знаний на предприятии. Часто абитуриенты, выбирая специальность, сразу не понимают, где и как они смогут применить свои навыки в будущем. Наша задача - показать на реальных практических кейсах от специалистов АО «АВТОВАЗ», что инженерная специальность - это востребованное направление, которое открывает прямой путь к успешной карьере, - рассказала нам Анжелика Варгаева, специалист по персоналу инженерного центра LADA.

Направление инженерных специальностей очень востребовано.

- В команду инженерного центра LADA мы всегда готовы принять молодых сотрудников: инженеров-технологов и инженеров-конструкторов, которые успешно учатся и заинтересованы в том, чтобы стать профессионалами в своей области, - подчеркнула Анжелика.

■ Мария ФЕДОРОВА, студентка ТГУ, стажёр Мария БАБЕНКО



■ Знакомство со сварочными технологиями

Лучшая практика

Деньги от ТГУ - для молодых и смелых

В Тольяттинском госуниверситете состоялась торжественная церемония награждения победителей конкурса на финансирование студенческих научно-исследовательских и инновационных проектов. По результатам экспертного отбора 12 молодёжных команд получили грантовую поддержку на развитие своих инициатив и проведение прикладных исследований.

За гранты от университета боролись авторы 34 инновационных идей, охвативших спектр направлений от технического до естественно-научного. Конкурс организовал отдел реализации молодёжных проектов и программ совместно со Студенческим научным сообществом ТГУ, а грантовый фонд (по 55 тысяч рублей каждому из 12 проектов-победителей) был сформирован научно-исследовательской частью университета. Для многих участников этот конкурс стал первым шагом на пути от научной идеи к реальному стартапу.



■ Конкурс организовал отдел реализации молодёжных проектов и программ совместно со Студенческим научным сообществом

- Наш проект называется «Разработка урбанистической концепции кольцевых развязок Тольятти». Хотим избавить наш город от визуального однообразия и подчеркнуть его промышленный статус. Идея в том, чтобы превратить дорожные кольца в единый «визуальный маршрут», где каждая развязка станет «станцией», посвящённой конкретному предприятию, например, АВТОВАЗу, - рассказывает студентка Кристина Антипова, победительница в направлении

«Общественное и гуманитарное». - Проект предполагает использование LED-подсветки, антивандальных конструкций и современного ландшафтного дизайна. Это комплексный подход, который поможет повысить туристическую привлекательность города и привлечь инвестиции в благоустройство.

Победителем конкурса в направлении «Естественно-научное» стала студентка института финансов, экономики и управления ТГУ Светлана Паламарчук. Её команда работает над

созданием уникального «Волжского пряника», призванного стать новым гастрономическим брендом региона. Проект предполагает использование исключительно местных продуктов - муки «Лада» и волжского разнотравья. Обещают создать кулинарное чудо с неповторимым вкусом и ароматом нашего края.

- Такие конкурсы помогают соединить теоретические знания с реальной практикой - студенты и молодые специалисты могут применить свои навыки в настоящем проекте, и это

мощный стимул для профессионального роста. Именно здесь рождаются инновации, которые в будущем превращаются в успешные стартапы. Важно, что проекты способствуют социальному развитию: они часто решают локальные задачи, поддерживают малый бизнес и популяризируют региональные продукты, - считает Светлана.

Реализация проектов начнётся уже в мае и продлится до середины декабря 2026 года. На каждом этапе - от закупки материалов до финального отчёта - студентам будут помогать специалисты научно-исследовательской части ТГУ.

- Вузовские грантовые конкурсы, включая наш, - это не просто финансовая поддержка, а инструмент стратегического развития университета. Такая система позволяет студентам реализовывать свой потенциал, а университету - поддерживать высокий академический уровень и развивать инновации, - говорит Оксана Кичатова, начальник отдела реализации молодёжных проектов и программ.

■ Юлия АФНАСЬЕВА, студентка ТГУ

Есть идея

Учёный Тольяттинского государственного университета нащупал путь к решению проблемы, о которую ежедневно «спотыкаются» миллионы компьютеров и серверов в России. Исследования на стыке химии и материаловедения неожиданно вывели тольяттинскую науку на передовую борьбы с перегревом электроники – вопросом, который прямо влияет на цифровую безопасность и экономику страны.

Нитрид бора – вещество, которое многие химики привыкли считать «неполярной» добавкой для сплавов, – оказался скрытым бриллиантом для микроэлектроники. Его планировали использовать для упрочнения магния, однако учёные внезапно обнаружили уникальное свойство: этот материал способен отводить тепло там, где традиционные решения бессильны.

В ТГУ исследовали новые методы получения наночастиц и тонких плёнок. Обычно металлы, которые хорошо проводят ток, так же хорошо проводят и тепло. Но нитрид бора – исключение. Это сильнейший диэлектрик, но при этом в одной плоскости он отводит тепловую

Прорыв в «электронном климате»



Илья Соснин

энергию, не давая электронным устройствам расплавляться.

– Мы привыкли бороться с перегревом процессора с помощью кулеров. А это как обмахивать вентилятором раскалённую плиту, – объясняет старший научный сотрудник института прогрессивных технологий ТГУ, начальник лаборатории химических методов анализа, кандидат физико-математических наук **Илья Соснин**.

– Но проблема рождается на уровне кристалла. Нитрид бора позволяет пассивно охлаждать чип изнутри. Американские коллеги уже показали, что теплопотери можно снизить на 22%. Это не просто экономия – это жизнь для нейросетей и серверов.

Для России, которая активно замещает западные IT-решения, вопрос перегрева становится системным. Серверные стойки, суперкомпьютеры и даже

бытовая техника вынуждены работать на пределе, в то время как мировой рынок обращается к закону Мура: производительность перестала расти, потому что отрасль «упёрлась в возможности кристалла».

– Сейчас многие говорят об «искусственном пузыре» нейросетей, – продолжает учёный. – Но кризис 2000-го показал: 95% компаний банкротятся, но выжившие становятся гигантами. Работа с нитридом бора – это фундамент. Мы стоим на первом этаже электроники – на этаже материалов. И здесь нельзя забывать, что **Борис Давыдов** открыл p-n-переход, **Олег Лосев** создал прототип светодиода, а **Лев Шубников** разработал метод выращивания монокристаллов, который на Западе несправедливо приписывают **Уильяму Бриджмену**. Наша отечественная школа полупроводников была передовой, и мы обязаны это помнить.

Разработанные в ТГУ подходы к синтезу нитрида бора (через боразол – «неорганиче-

ский бензол») позволяют по-новому взглянуть на создание полупроводниковых гетероструктур, понятие которых ввёл **Жорес Алфёров**. Гетероструктуры – это слоёные «пироги» из кристаллов, где каждый новый слой повышает точность обработки сигнала.

– Архитектура современного процессора – до 40–50 слоёв, а в военных применениях счёт идёт на тысячи. И если мы не научимся управлять дефектами кристаллической решётки, о которых писал ещё **Игорь Тамм**, мы будем вечно догонять, – резюмирует Илья Соснин.

Возможно, именно «побочный продукт» тольяттинской науки – холодный ум, помноженный на горячий эксперимент с расплавами, позволит стране сделать шаг к суверенной электронике там, где этого не ждали: не в Кремниевой долине, а в лаборатории ТГУ.

■ **Екатерина ЮШИНА**, студентка ТГУ

Признание

ВИК проводится с 2014 года при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Оператором выступает Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ». Конкурс ориентирован на поддержку молодых специалистов, развитие инженерного образования и укрепление взаимодействия между университетами и предприятиями реального сектора экономики.

На конкурс **Денис Руднев** представил научную работу «Продукты восстановительного аминирования бициклических кетонов как ингибиторы коррозии стали в солянокислой среде». Она посвящена изучению эффективности новых циклических соединений – продуктов переработки промышленных отходов крупнотоннажного производства циклогексанона – в качестве ингибиторов коррозии стали.

По словам исследователя, на сегодняшний день отсутствуют сведения о поверхностной активности и механизме защиты металлов веществами, полученными на основе продуктов автоконденсации циклогексанона.

– Такие данные позволят получить востребованные в

Химия больших возможностей

Магистрант Тольяттинского государственного университета **Денис Руднев** вошёл в число лауреатов Всероссийского инженерного конкурса (ВИК) – одного из крупнейших интеллектуальных соревнований для молодых исследователей и инженеров страны.



Денис Руднев

химической промышленности, энергетике и металлургии ингибиторы коррозии, а также открыть новые направления переработки промышленных отходов. И существенно снизить антропогенное воздействие на окружающую среду, что соответствует принци-

пам «зелёной химии», – объясняет Денис Руднев.

Результатом исследования стали сведения о механизмах защиты металлов и влиянии структурных особенностей исследуемых веществ на их ингибирующую активность. Полученные данные помогут

определить направления молекулярного дизайна и синтеза наиболее эффективных ингибиторов коррозии.

Научным руководителем проекта выступил профессор, начальник научно-исследовательской лаборатории, доктор химических наук **Александр Голованов**, который оказывал магистранту постоянную научную и консультационную поддержку.

Победитель конкурса отмечает, что работа над проектом потребовала серьёзной подготовки и большого объёма практической работы.

– Самым сложным было выполнить экспериментальную часть исследования, провести расчёт показателей, свести и обобщить результаты, а также сделать правильные и

обоснованные выводы. Сейчас также прорабатываются возможности сотрудничества с предприятиями реального сектора экономики для дальнейшего внедрения проекта, – рассказывает Денис Руднев.

Финальный этап конкурса пройдёт 17–18 июня на 12 отраслевых площадках. Авторы лучших инженерных проектов защитят свои разработки перед руководителями высокотехнологичных корпораций, ведущими учёными России, генеральными конструкторами и экспертами профильных организаций.

Итоги ВИК подведут 19 июня на торжественной церемонии награждения. В этом году организаторы впервые вручат специальные награды в номинации по технологическому предпринимательству, а также объявят результаты научного трека, реализованного совместно с НИЦ «Курчатовский институт».

Ознакомиться с полным списком лауреатов конкурса можно по QR-коду.

■ **Катерина ЖУЧЕНКО**, студентка ТГУ

Спортивная жизнь

Финиш в манеже

Легкоатлетическим забегом завершилась Универсиада 2025–2026, организованная кафедрой «Физическое воспитание» института физической культуры и спорта ТГУ.



Баскетбольные матчи, волейбольные баталии, сражения за теннисным столом, легкоатлетические старты, футбольные поединки и заплывы в бассейне – целых шесть видов спорта было представлено на Универсиаде ТГУ в этом учебном году. Ярким новшеством сезона стал открытый турнир по фиджитал-спорту в дисциплине «Ритм-симулятор». Организаторы не скрывают амбиций: уже в обозримом будущем эти соревнования получат официальный статус в рамках студенческих игр.

По словам заведующей кафедрой «Физическое воспитание» ИФКиС ТГУ **Татьяны Хорошевой**, Универсиада помогает противостоять

тревожной тенденции роста числа молодых людей с ограниченными возможностями здоровья.

– Мы стараемся популяризировать спорт, проводить интересные состязания и привлекать молодёжь к физкультуре. Если ребята привыкнут к физической активности, это напрямую повлияет на их здоровье. Хотим заинтересовать их активным досугом, чтобы часы, проведённые в социальных сетях и за монитором, сменились пробежками и командными играми.

Финальный день подарил зрителям классическое троеборье: участники бежали 60 метров, метали набивной мяч и прыгали в длину. А завершилось всё по-настоящему драматичной эстафетой 4×200 метров. Результаты этих стартов и стали решающими при подведении итогов чемпионата.

Главный судья соревнований, старший преподаватель кафедры «Физическое воспитание» ИФКиС ТГУ **Полина Панченко** отмечает, что студенты чувствуют себя на старте всё увереннее.

– Эти соревнования проходят уже третий год подряд, и для меня они особенно важны: я ещё в школе, а затем и в институте занималась лёгкой атлетикой, выступала за наш ТГУ на соревнованиях. Тогда на собственном опыте поняла, как здоровая конкуренция и взгляд на соперников помогают расти. Хочется передать этот опыт, показать, насколько красив и многогранен этот вид спорта, чтобы студенты захотели заниматься лёгкой атлетикой и это было для них в удовольствие.

В командном зачёте троеборья сильнейшим стал институт физической культуры и спорта, серебряным призёром – институт креативных индустрий, строительства и архитектуры (ИКИСиА), бронза – у института цифровых технологий. В эстафете 4×200 метров тоже не было равных студентам ИФКиС, второе место занял гумани-

Скоро

тарно-педагогический институт (ГумПИ), третье – ИКИСиА.

По итогам общего зачёта Универсиады 2025–2026 абсолютным победителем стал ИФКиС, второе место завоевал ГумПИ, замкнул тройку лидеров ИКИСиА.

– Выиграть удалось за счёт сплочённости команды, желания побеждать на каждом соревновании и доказать, что мы лучшие. Очень рад, что нам второй год подряд удалось забрать «золото», – сказал **Данила Перфилов**, спортивный организатор ИФКиС ТГУ. – В следующем сезоне постараемся повторить успех и вновь заявить о себе.

■ Екатерина ХЛЕПИТЬКО, студентка ТГУ

Форум

Помогаем строить будущее молодёжных проектов



■ «Росмолодёжь. Гранты» – это объединение, способное внести реальные изменения в молодёжную среду

170 федеральных экспертов, амбассадоров и региональных координаторов из 14 регионов Приволжского федерального округа собрались в городе Уфе на трёхдневный форум «Росмолодёжь. Гранты», организованный правительством Башкортостана и министерством молодёжной политики республики. Среди участников двое представи-

телей Тольяттинского госуниверситета: амбассадор грантового конкурса, аспирант ТГУ **Екатерина Абрамова** и федеральный эксперт, председатель первичной профсоюзной организации студентов и аспирантов ТГУ **Александра Костерева**.

Основной задачей встречи стало укрепление профессионального сообщества «Рос-

молодёжь. Гранты», в которое входят более 1300 федеральных экспертов и около 100 амбассадоров со всей страны. Участники обсуждали, как сделать процесс оценки проектов более прозрачным и объективным, а также выработывали единые подходы к сопровождению молодёжных инициатив. Отдельное внимание уделили созданию равных возможностей для авторов социальных проектов и совершенствованию системы грантовой поддержки.

Федеральные спикеры **Алина Козлова**, **Наталья Меринова** и **Артём Затолокин** рассказали о развитии грантового сообщества, ключевых направлениях работы на 2026 год и современных подходах к поддержке молодёжных инициатив.

Участники анализировали реальные заявки вместе с наставниками, учились выявлять сильные стороны проектов и об-

ращать внимание на типичные ошибки. Отдельное внимание было уделено взаимодействию между амбассадорами, экспертами и региональными координаторами. В неформальной обстановке представители разных регионов смогли обменяться опытом реализации инициатив, обсудить успешные практики и наладить профессиональные контакты для дальнейшего сотрудничества.

По словам **Александры Костеревой**, такие встречи позволяют не только перенимать опыт коллег, но и формировать общие стандарты работы:

– Для меня участие стало возможностью пообщаться с коллегами из разных регионов и синхронизировать деятельность экспертов и амбассадоров. Особенно запомнилась совместная оценка проектов: она показала, насколько важно приходить к единому мнению и выработывать общие подходы.

Встреча в Уфе показала, что «Росмолодёжь. Гранты» – это не только конкурсная платформа, но и большое объединение единомышленников, где молодые специалисты, наставники и эксперты совместно помогают развивать проекты, способные приносить реальные изменения в молодёжную среду.

– Я бы посоветовала всем участникам конкурса ориентироваться именно на критерии оценки. Они помогают понять, насколько проект способен решить социальную проблему, насколько грамотно выстроен бюджет и готов ли автор качественно реализовать свою идею. Если учитывать эти принципы, заявка становится действительно сильной и конкурентоспособной, – подчеркнула аспирант ТГУ **Екатерина Абрамова**.

■ Анжелика ТОНОЯН, студентка ТГУ